



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ  
БИЗНЕС-ФОРУМ

**1520**  
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ  
ПАРТНЕРСТВО

**18-20 ИЮНЯ 2014**  
РОССИЯ, СОЧИ



# ПРОГРАММА ФОРУМА

Генеральный партнер



ОАО «РЖД»

Международный стратегический партнер



Официальный международный партнер



Официальный оператор энергоснабжения



РУСЭНЕРГОСБЫТ

Партнер



Партнер



Партнер



ОАО «Торговый дом РЖД»



Партнер



Партнер



Партнер



Официальный страховой партнер



Официальный партнер Welcome-приема



Генеральный IT-партнер



Спонсор регистрации



Спонсор



При поддержке



Генеральные информационные партнеры



Организатор



# Железнодорожный бизнес на евразийской широте: баланс интересов как гарант пропорционального роста

18 июня, среда

15:20	 управляющая компания	Регистрация (Пуллман & Меркюр Сочи Центр, Фойе 2 этажа)
20:00	 грузовая компания	Welcome-прием (ресторан «Чайка», Морской вокзал)

19 июня, четверг

8:00	Регистрация (Пуллман & Меркюр Сочи Центр, Фойе 2 этажа)	
10:00	Церемония открытия форума Представление независимых директоров форума	
10:15-11:30	 Пуллман & Меркюр Сочи Центр, зал «Платан», 2 этаж	<p>Пленарная дискуссия</p> <p><b>Закон Ома для транзитных коридоров: как повысить проводимость и снизить сопротивление?</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• формирование интегральной евразийской транспортной системы: принципы равновесного развития стран континента</li><li>• трансевразийский пояс Razvitie как естественная линия роста сопредельных регионов</li><li>• высокие ставки глобальной конкуренции: консолидация активов пространства 1520 для выхода на мировой рынок логистических услуг</li><li>• межвидовые альянсы: рациональное взаимодействие различных видов транспорта ради единых долгосрочных целей</li><li>• транзитные возможности инфраструктуры пространства 1520 и ожидания стран-партнеров</li></ul> <p>Модератор: <b>Руслан Гринберг</b>, директор Института экономики РАН</p> <p>Спикеры: <b>Йохен Айкхольт</b>, исполнительный директор департамента системы рельсового транспорта «Сименс АГ» <b>Нико Варбановф</b>, директор по развитию бизнеса Deutsche Bahn AG, председатель совета директоров DB International GmbH <b>Андрей Костин</b>, президент – председатель правления, член Наблюдательного совета ОАО «Банк ВТБ» <b>Дайцукэ Котегава</b>, научный эксперт Института глобальных исследований Сапон; представитель Японии в МВФ (2007–2010 гг.) <b>Угис Магонис</b>, президент и председатель правления ГАО «Латвийская железная дорога» <b>Аскар Мамин</b>, президент АО «НК «Казакстан темир жолы» <b>Анри Пупар-Лафарж</b>, президент ALSTOM Transport <b>Ли Синь</b>, профессор Института мировой экономики; директор Центра России и Центральной Азии при Шанхайской академии международных исследований <b>Алексей Цыденов</b>, заместитель министра транспорта Российской Федерации <b>Владимир Якунин</b>, президент ОАО «РЖД»</p>
11:30-12:00	Кофе-брейк (Пуллман & Меркюр Сочи Центр, Фойе 2 этажа)	
11:30	Церемония подписания международных соглашений (Пуллман & Меркюр Сочи Центр, зал «Камелия», 3 этаж)	

12:00-13:30



Пуллман &  
Меркюр  
Сочи Центр,  
зал «Платан»,  
2 этаж

Дискуссия

## Макроэффекты высокоскоростного и скоростного сообщения

- особенности строительства и эксплуатации высокоскоростных магистралей в России: мультипликативный эффект и влияние на макроэкономику
- «высокоскоростные» регионы: предпосылки для качественного изменения социальных и экономических показателей регионов в зоне тяготения ВСМ
- национальная сеть высокоскоростного сообщения как фактор устойчивого спроса на современные технологии и фундаментальные исследования
- комплементарность и сбалансированность высокоскоростных, скоростных и «традиционных» перевозок: кто и как будет перевозить пассажиров?
- модели функционирования высокоскоростных магистралей в странах ЕС и АТР: рациональные элементы для «территории 1520»

Модератор:

**Владимир Косой**, президент ООО «Центр экономики инфраструктуры»

Спикеры:

**Йорг Бонгартц**, председатель правления Deutsche Bank в России

**Руслан Гринберг**, директор Института экономики РАН

**Тибо Дестеракт**, старший вице-президент ALSTOM Transport по России и СНГ

**Иннокентий Иванов**, партнер, глава практики в сфере инфраструктуры и транспорта в России Freshfields Bruckhaus Deringer

**Алексей Конышев**, первый заместитель губернатора Владимирской области

**Дитрих Мёллер**, президент «Сименс» в России, вице-президент «Сименс АГ»

**Александр Мишарин**, первый вице-президент ОАО «РЖД»; генеральный директор ОАО «Скоростные магистрали»

**Фредерик Парде**, директор проектов в России и СНГ SNCF

**Оливер Питц**, директор региона Восточная Европа и Россия/СНГ DB International GmbH

**Валерий Селезнев**, первый заместитель председателя Комитета по вопросам собственности Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

**Ермолай Солженицын**, старший партнер McKinsey & Company

**Михаил Ходоровский**, генеральный директор ЗАО «Группа Синара»

**Алексей Цыденов**, заместитель министра транспорта Российской Федерации

**Ле Чэнь**, вице-президент China Railway Eryuan Engineering Co. Ltd

13:30-15:00

Обед

(Рестораны «Жентиан», «Примула», «Sel Marin»)

15:00-16:30



Пуллман &  
Меркюр  
Сочи Центр,  
зал «Камелия»,  
3 этаж

Экспертный диалог

## Логистика 1520: транзитная формула доставки

- национальный перевозчик как транспортно-логистический холдинг: стратегия бизнеса на евроазиатском рынке перевозок
- ОТЛК: бизнес-модель игрока континентального масштаба
- строительство «сухих» портов: оптимизация перевозки и вывод логистической услуги на новый уровень
- инструментарий ЕЭП: развитие погранпереходов и технологий обработки транспортной документации
- законодательные стимулы роста логистического бизнеса: что изменится с принятием закона о транзитных перевозках?

Модератор:

**Андрей Тимофеев**, партнер и управляющий директор The Boston Consulting Group

Спикеры:

**Канат Алпысбаев**, вице-президент по логистике АО «НК «Казакстан темир жолы»

**Ханс-Георг Вернер**, член правления региона «Восток» DB Schenker Rail

**Амадоу Диалло**, генеральный директор DHL Freight

**Виталий Ефимов**, первый заместитель председателя Комитета по транспорту Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

**Гунтис Мачс**, председатель правления LDZ cargo

Валерий Решетников, старший вице-президент по корпоративному управлению и стратегическому развитию ОАО «РЖД»

Жанар Рымжанова, генеральный директор ООО «Проектный офис ОТЛК»

Владимир Чиснаков, первый заместитель генерального директора ОАО «ТрансКонтейнер»

Фил Шенкли, директор по продажам и маркетингу, член правления GEFCO

Сергей Шишкарев, первый заместитель председателя Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации

15:00-16:30



Пуллман & Меркюр  
Сочи Центр,  
зал «Магнолия»,  
3 этаж

Дискуссия **SIEMENS**

### Интеграция ВСМ в единую железнодорожную сеть. Европейский опыт и технические решения

- 400 км/ч: технические решения и экономическая целесообразность
- предпосылки для локализации продукции и решений для ВСМ
- тенденции развития высокоскоростного подвижного состава
- технические решения для инфраструктуры: опыт и тенденции

Модератор:

**Дитрих Мёллер**, президент «Сименс» в России, вице-президент «Сименс АГ»

Спикеры:

**Йорген Брандес**, руководитель подразделения «Железнодорожная автоматика» «Сименс АГ»

**Нико Варбанофф**, директор по развитию бизнеса Deutsche Bahn AG, председатель совета директоров DB International GmbH

**Йорген Вильдер**, руководитель департамента «Высокоскоростные магистрали и пригородные поезда» «Сименс АГ»

**Валентин Гапанович**, старший вице-президент по инновационному развитию – главный инженер ОАО «РЖД»; президент НП «ОПЖТ»

**Евгений Дорот**, заместитель генерального директора по инновационному развитию ОАО «РЖДстрой»

**Саша Рене Кельтерборн**, вице-президент Vossloh AG

**Артем Кудрявцев**, президент ЗАО «Компания ТрансТелеКом»

**Йорг Либшер**, руководитель департамента «Системы рельсового транспорта» «Сименс АГ»

**Дмитрий Пегов**, генеральный директор Дирекции скоростного сообщения ОАО «РЖД»

**Елена Серебряная**, управляющий директор по России и СНГ Kapsch CarrierCom Russia

**Геннадий Талашкин**, председатель правления НП СРО «МООЖС»

**Гийом Фейе**, директор технических проектов инженерной дирекции SNCF

**Ян Хардер**, вице-президент по развитию бизнеса ALSTOM Transport по России и СНГ

**Томаш Шуба**, председатель правления, генеральный директор АО TINES

16:30-17:00

Кофе-брейк

(Пуллман & Меркюр Сочи Центр, Фойе 2 этажа)

17:00-18:30



Пуллман & Меркюр  
Сочи Центр,  
зал «Камелия»,  
3 этаж

Экспертный диалог

### Логистика пассажирского транспорта: идеология интермодального развития

- интермодальность и функциональность: стратегия развития ТПУ в меняющейся конфигурации пассажирских перевозок
- ТПУ как деловой и развлекательный центр: динамика и последствия увеличения количества людей, не пользующихся услугами перевозки
- преимущества технологической взаимосвязи ВСМ и авиаузлов: генерация дополнительного пассажиропотока и трансформация логики перемещения пассажира
- множественность франшиз на пассажирские услуги и другие подводные камни организации онлайн-продаж железнодорожных билетов
- мультимодальный билет: консолидация с другими видами транспорта как фактор «бесшовной» поездки в межгосударственном сообщении

Модератор:

**Кирилл Янков**, директор по экономической политике Фонда «Центр стратегических разработок»; председатель МОО «Союз пассажиров»

Спикеры:

**Сергей Абрамов**, начальник Дирекции железнодорожных вокзалов – филиала ОАО «РЖД»

**Михаил Акулов**, вице-президент по пассажирским перевозкам ОАО «РЖД»; генеральный директор ОАО «ФПК»

**Дмитрий Гаранин**, партнер McKinsey & Company

**Дмитрий Витчинка**, генеральный директор ООО «Универсальная финансовая система»

**Андрей Волков**, генеральный директор ОАО «Росжелдорпроект»

**Йенс Грефер**, начальник департамента международных связей Deutsche Bahn AG

**Александр Мишарин**, первый вице-президент ОАО «РЖД»;

генеральный директор ОАО «Скоростные магистрали»

**Фредерик Парде**, директор проектов в России и СНГ SNCF

20:00

Прием от имени президента ОАО «РЖД»

(Летний театр)

## 20 июня, пятница

10:00-11:30



Пуллман &  
Меркюр  
Сочи Центр,  
зал «Камелия»,  
3 этаж

Секция



### ТРАНСМАШХОЛДИНГ

## Новая индустриализация. Транспортное машиностроение и третья промышленная революция

- секреты финансовой привлекательности: построение эффективной бизнес-модели производства, формирование долгосрочного портфеля заказов
- инжиниринг и fables-сектор. Проектирование и новейшие техпроцессы на службе производителей
- гибридные машины и локомотивная тяга для тяжеловесных поездов: оптимизация издержек в условиях роста евроазиатских грузопотоков
- особенности национальной локализации: Siemens, Alstom – итоги интеграции с производителями 1520
- коммерциализация инновационных разработок: практика привлечения венчурного финансирования в транспортное машиностроение

Модератор:

**Владимир Шнейдмюллер**, советник генерального директора ЗАО «Трансмашхолдинг»; вице-президент НП «ОПЖТ»

Спикеры:

**Йорген Вильдер**, руководитель департамента «Высокоскоростные магистрали и пригородные поезда «Сименс АГ»

**Валентин Гапанович**, старший вице-президент по инновационному развитию – главный инженер ОАО «РЖД»; президент НП «ОПЖТ»

**Валерий Гриненко**, генеральный директор ООО «ТМХ-Сервис»

**Сергей Кобзев**, технический директор ЗАО «Трансмашхолдинг»

**Владимир Савчук**, руководитель департамента исследований железнодорожного транспорта Института проблем естественных монополий

10:00-11:30



Пуллман &  
Меркюр  
Сочи Центр,  
зал «Магнолия»,  
3 этаж

Секция



### Искусство рыночного моделирования: как найти «золотое сечение» интересов грузоотправителя, оператора и перевозчика?

- повышение технологической и экономической эффективности работы грузовых вагонов. Модель управления консолидированным парком
- бремя профицита в условиях падения погрузки: минимальная арендная ставка vs доходность оператора
- перевозка в условиях ограниченной инфраструктуры: «за» и «против» квотирования подвижного состава на сети
- «кэптивный» баланс между грузовладельцем и оператором: достигнут ли потолок в процессе M&A?
- «метаморфозы» железнодорожного законодательства: когда завершится правовое формирование рынка транспортных услуг?

Модератор:

**Борис Порецкий**, партнер, вице-президент А.Т. Kearney

Спикеры:

**Салман Бабаев**, вице-президент по коммерческой деятельности ОАО «РЖД»

**Алексей Гром**, первый заместитель генерального директора  
ООО «Проектный офис ОТЛК»

**Виталий Евдокименко**, генеральный директор ОАО «ФГК»

**Дмитрий Королев**, исполнительный директор НП «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава»

**Алексей Лапинов**, заместитель генерального директора по стратегическому развитию  
ОАО «ПГК»

**Татьяна Парамонова**, генеральный директор, председатель правления ОАО «ЖАСО»

**Вячеслав Петренко**, директор департамента государственной политики в области железнодорожного транспорта Министерства транспорта Российской Федерации

**Григорий Рубин**, директор The Boston Consulting Group

**Владимир Соколов**, генеральный директор ООО «Трансойл»

**Владимир Сосипаторов**, заместитель генерального директора по транспорту и логистике ЗАО «НПК «Объединенная Вагонная Компания»;  
управляющий директор ООО «Восток1520»

11:30-12:00

Кофе-брейк

(Пуллман & Меркюр Сочи Центр, Фойе 2 этажа)

12:00-13:30



Пуллман &  
Меркюр  
Сочи Центр,  
зал «Камелия»,  
3 этаж

Секция



### Вагоны в зоне турбулентности: в поиске общего знаменателя между производителем и оператором подвижного состава

- профицит вагонов на фоне падения перевозок: повод ли отложить инновации? Какие вагоны останутся через 20 лет?
- «оружие» массовой утилизации: какими последствиями грозит выполнение Технического регламента Таможенного союза?
- принципы создания на площадке НП «ОПЖТ» независимой структуры по организации проведения технических аудитов вагоноремонтных предприятий
- старый вагон надежнее новых двух? Как защитить рынок от некачественных изделий?
- стимулирование спроса на инновационный вагон: снижение тарифа или скидка производителя?

Модератор:

**Юрий Саакян**, генеральный директор Института проблем естественных монополий

	<p>Спикеры:</p> <p><b>Дмитрий Бовыкин</b>, заместитель генерального директора, исполнительный директор ЗАО «НПК «Объединенная Вагонная Компания»</p> <p><b>Валентин Гапанович</b>, старший вице-президент по инновационному развитию – главный инженер ОАО «РЖД»; президент НП «ОПЖТ»</p> <p><b>Сергей Калетин</b>, старший вице-президент – главный инженер ОАО «СГ-транс»</p> <p><b>Дмитрий Королев</b>, исполнительный директор НП «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава»</p> <p><b>Михаил Онофрийчук</b>, советник генерального директора ЗАО «Русагротранс»</p> <p><b>Михаил Сапетов</b>, генеральный директор ОАО «Вагонная ремонтная компания - 2»</p> <p><b>Александр Фурцев</b>, и.о. заместителя генерального директора по техническому развитию – главный инженер ОАО «ФГК»</p> <p><b>Владимир Хорошилов</b>, заместитель генерального директора, директор по развитию бизнеса ООО «Брансвик Рейл Менеджмент»</p> <p><b>Владимир Чепец</b>, и.о. руководителя Федерального агентства железнодорожного транспорта</p>
<p>12:00-13:30</p>  <p>Пуллман &amp; Меркюр Сочи Центр, зал «Магнолия», 3 этаж</p>	<p>Секция</p> <p><b>Бренд как источник долгосрочного конкурентного преимущества. В чем ценность имиджевых вложений?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• секреты консервативного бренда: технологии формирования и критерии эффективного управления</li> <li>• приёмы и рецепты ребрендинга: как заново выстроить долгосрочные отношения с клиентами и партнерами?</li> <li>• бизнес на доверии: как удержать клиента при изменении конкурентной ситуации?</li> <li>• на новый рынок с известным брендом – конкурентные преимущества при расширении бизнеса</li> </ul> <p>Модератор:</p> <p><b>Сергей Митрофанов</b>, генеральный директор Agency One</p> <p>Спикеры:</p> <p><b>Рустам Акиниязов</b>, коммерческий директор ООО «Аэроэкспресс»</p> <p><b>Максим Лунев</b>, начальник департамента корпоративных коммуникаций ОАО «РЖД»</p> <p><b>Ян Хардер</b>, вице-президент по развитию бизнеса ALSTOM Transport по России и СНГ</p> <p><b>Кирилл Янков</b>, директор по экономической политике Фонда «Центр стратегических разработок»; председатель МОО «Союз пассажиров»</p>
<p>13:30-14:30</p>	<p>Обед (Рестораны «Жентиан», «Примула», «Sel Marin»)</p>
<p>14:30-16:00</p>  <p>Пуллман &amp; Меркюр Сочи Центр, зал «Камелия», 3 этаж</p>	<p>Секция</p>  <p><b>Ремонтный сервис: бизнес в новой архитектуре</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• реконфигурация отношений в отрасли. Новые цели и экономические ориентиры</li> <li>• поддержка предприятий сектора через механизмы государственно-частного партнерства</li> <li>• сервис «до» и «после»: как влияет новая форма рынка на эффективность жизненного цикла подвижного состава?</li> <li>• обучение и привлечение: где найти хорошего специалиста?</li> </ul> <p>Модератор:</p> <p><b>Борис Лагидус</b>, генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ»; председатель Международного совета по железнодорожным исследованиям при Международном союзе железных дорог</p> <p>Спикеры:</p> <p><b>Евгений Гриценко</b>, председатель совета директоров ООО «СТМ-Сервис»</p>

	<p><b>Сергей Кофман</b>, управляющий директор по сервису ALSTOM Transport по России и СНГ  <b>Алексей Лебедев</b>, заместитель начальника Дирекции тяги – филиала ОАО «РЖД»  <b>Кирилл Липа</b>, председатель совета директоров ООО «ТМХ-Сервис»;  председатель совета директоров ОАО «Желдорреммаш»  <b>Михаил Сапетов</b>, генеральный директор ОАО «Вагонная ремонтная компания - 2»  <b>Вольфганг Шедлих</b>, руководитель подразделения «Сервис» «Сименс АГ»</p>
<p>14:30-16:00</p>  <p>Пуллман &amp; Меркюр  Сочи Центр,  зал «Магнолия»,  3 этаж</p>	<p>Секция  <b>Ward Howell</b>  <b>Значение управленческих команд в реформируемой транспортной отрасли: кто будет реализовывать стратегии сегодняшнего и завтрашнего дня?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• лидер новой формации: где взять, как развивать и мотивировать на прорывные задачи?</li> <li>• долгосрочная перспектива: как выстроить опережающую подготовку управленцев?</li> <li>• эффективность людей и процессов: как перейти на новый качественный уровень?</li> <li>• корпоративная культура: ментальность, мотивы и отношение к работе как основа управляющей системы</li> <li>• совместные предприятия и международные активы: как задействовать их управленческий потенциал и «импортировать» компетенции?</li> </ul> <p>Модератор:  <b>Екатерина Рясенцева</b>, глава практики «Leadership Development» компании Ward Howell</p> <p>Спикеры:  <b>Денис Илатовский</b>, заместитель генерального директора, директор по логистике ОАО «СУЭК»  <b>Сергей Каратаев</b>, заместитель генерального директора ОАО «ПГК»  <b>Николай Никифоров</b>, председатель Российского профсоюза железнодорожников и транспортных строителей  <b>Андрей Тимофеев</b>, партнер и управляющий директор The Boston Consulting Group  <b>Ян Хардер</b>, вице-президент по развитию бизнеса ALSTOM Transport по России и СНГ  <b>Дмитрий Шаханов</b>, вице-президент по управлению персоналом и социальным вопросам ОАО «РЖД»</p>
<p>16:20-16:50  (Пуллман &amp; Меркюр Сочи Центр, зал «Платан», 2 этаж)</p>	<p>Церемония награждения работников ОАО «РЖД» и представителей строительных компаний, внесших вклад в строительство инфраструктурных объектов и транспортное обеспечение XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи</p>
<p>16:50</p>  <p>(Пуллман &amp; Меркюр Сочи Центр, зал «Платан», 2 этаж)</p>	<p>Церемония закрытия форума  <b>Дискуссия с независимыми директорами форума</b></p> <p>Модератор:  <b>Руслан Гринберг</b>, директор Института экономики РАН</p> <p>Независимые директора:  <b>Джероен ван дер Веер</b>, председатель Наблюдательного совета компании Philips; главный исполнительный директор Royal Dutch Shell (2004–2009 гг.)  <b>Владимир Саламатов</b>, генеральный директор ОАО «Центр международной торговли»  <b>Стив Сжеги</b>, профессор экономики Wilmington College of Ohio  <b>Борис Титов</b>, уполномоченный при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей; председатель совета основателей «Деловая Россия»</p> <p>Подведение итогов:  <b>Владимир Якунин</b>, президент ОАО «РЖД»</p>
<p>21:00</p>	<p>Strategic Party 1520 <span style="float: right;">(Клуб «Облака»)</span></p>